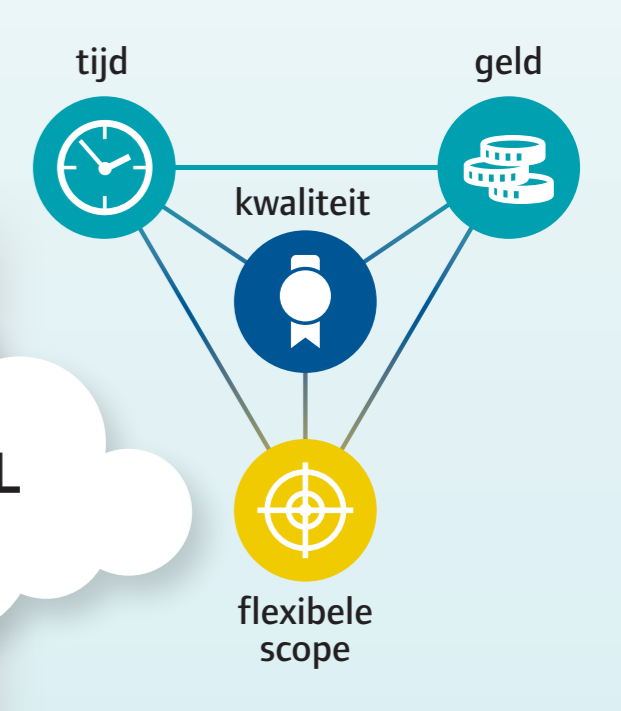
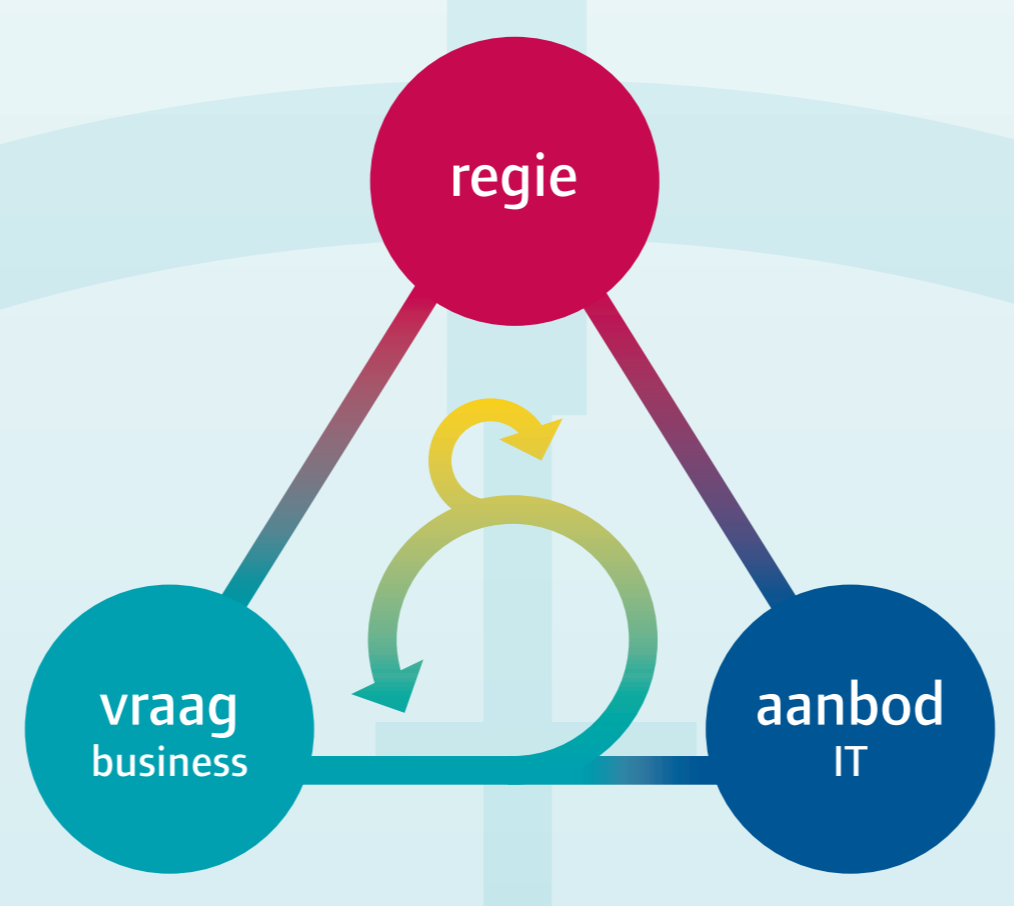


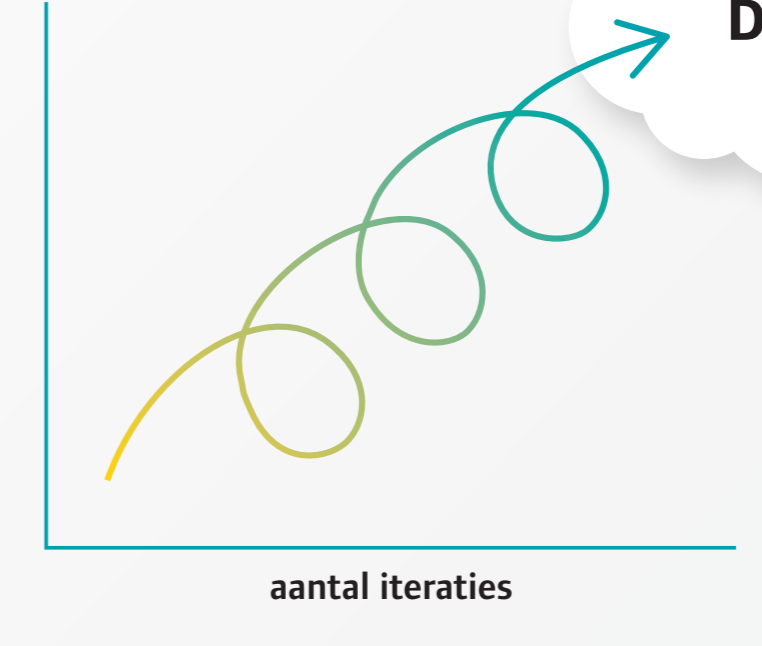
WELKE AANPAK past het best bij de verandering?



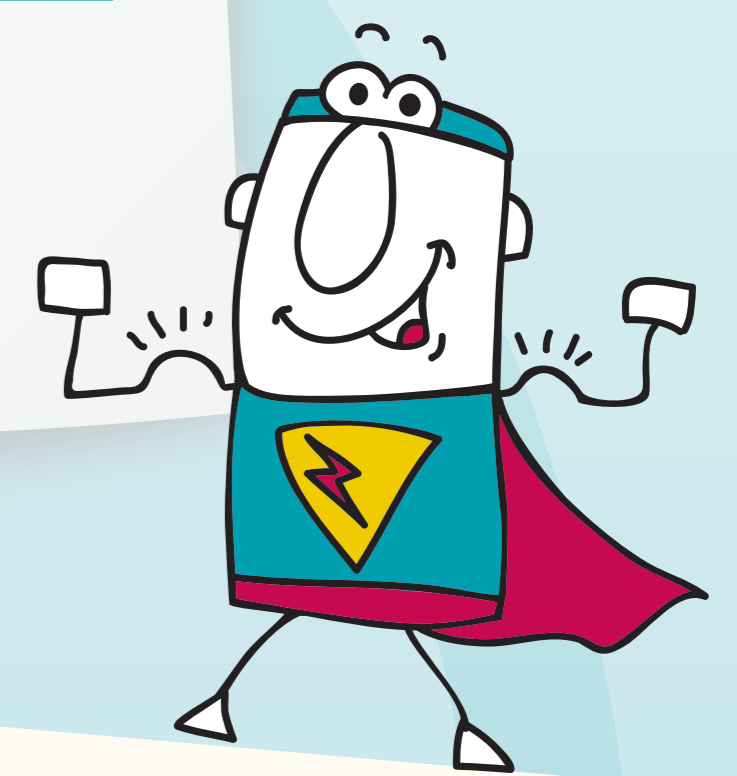
FOCUS!



SUCCESFACTOREN



- Stakeholdermanagement
- Faciliterend leiderschap
- Durf te falen (en leren!)
- Transparantie (dashboard)



OPLOSSING	onbekend	AGILE (Scrum)	LEAN STARTUP CONTINUOUS DEVELOPMENT
	bekend	WATERVAL	LEAN-AGILE (Kanban)
		bekend	PROBLEEM
			onbekend

(gebaseerd op R.D. Stacey's agreement and certainty matrix)

Agile besturen

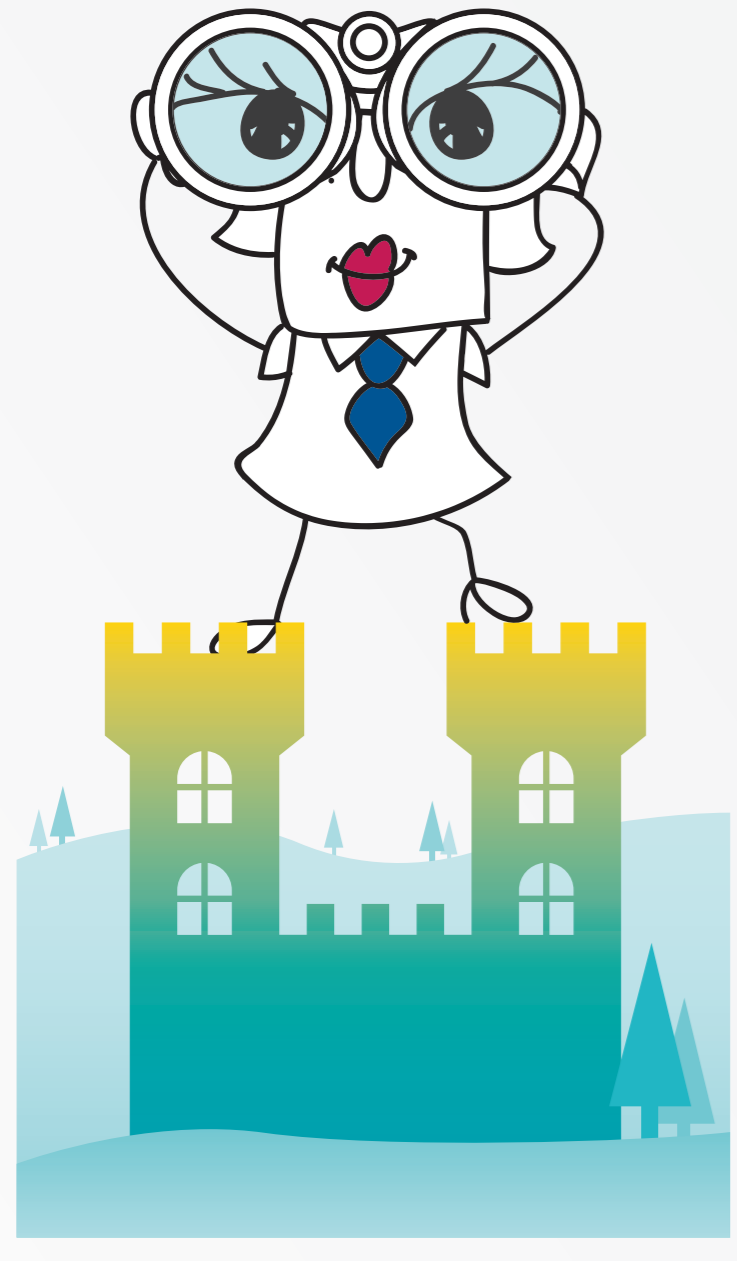
DASHBOARD



- Metrieken om te sturen op:
- teamniveau
 - portfolio (Obeya: grote ruimte)
 - verwachte en geleverde waarde

ANDERE METHODIEKEN

- Programmamangement: MSP
- Portfoliomangement: MoP
- Projectmanagement: Prince2
- Servicemangement: ITIL

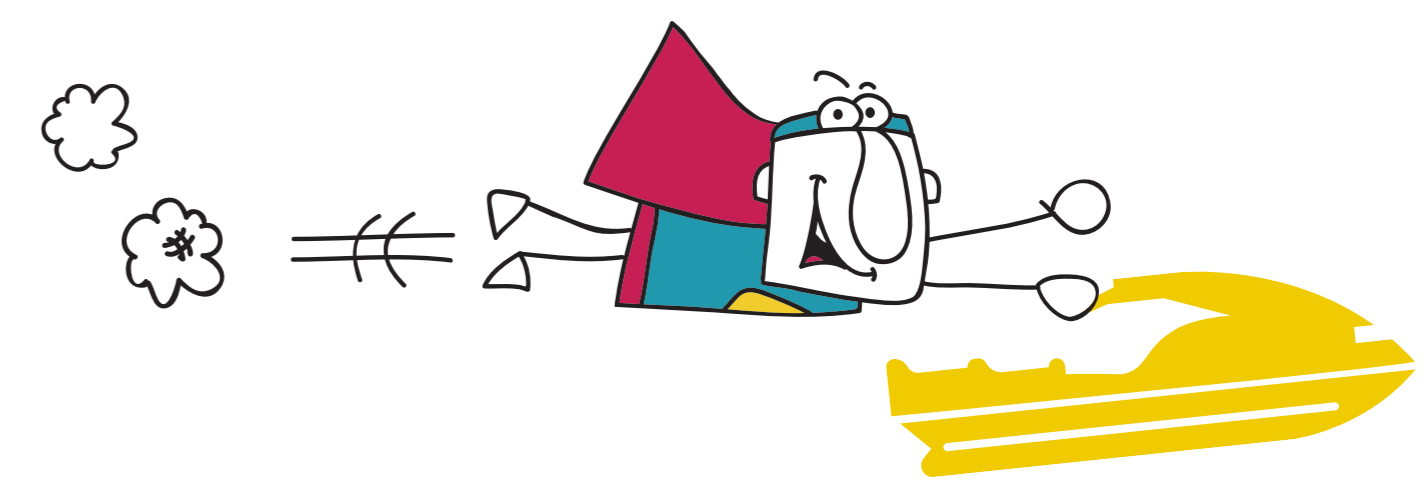
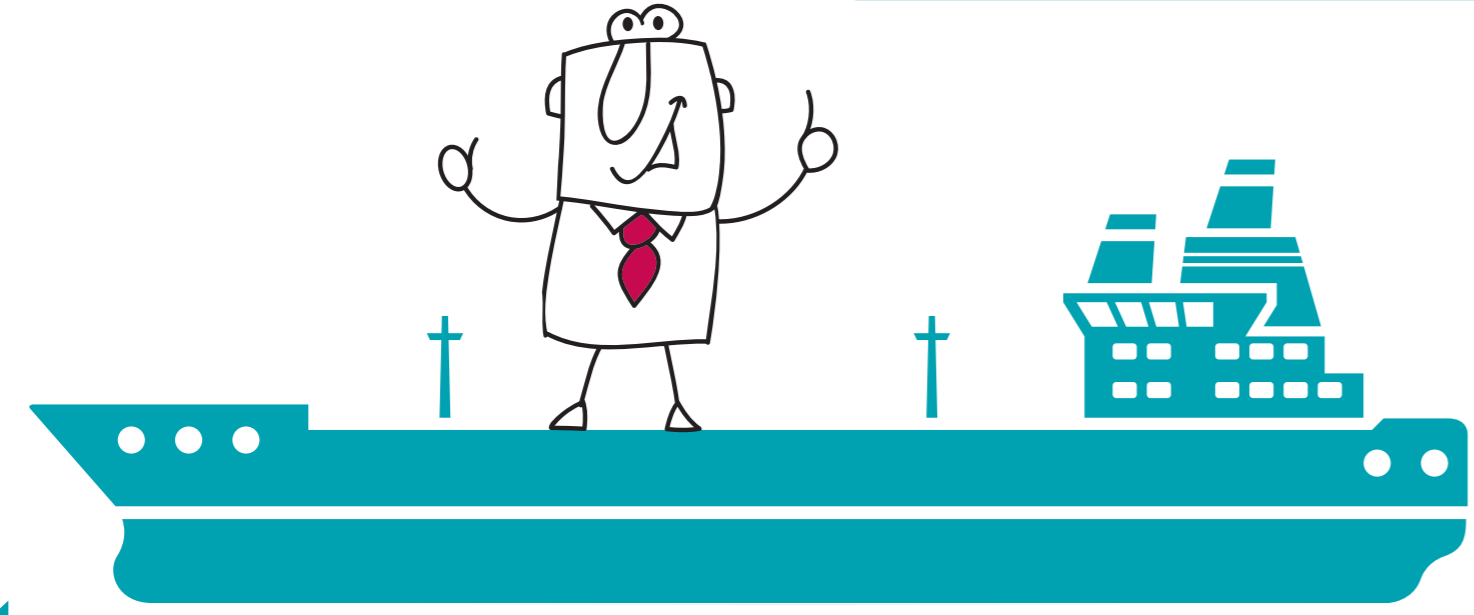


WAARDEGESTUURD PORTFOLIOMANAGEMENT

TRADITIONELE BESTURING	LEAN-AGILE BESTURING
Aansluiten op strategie organisatie	
Selectie van projecten	Prioritering van backlog
Besturen van portfolio	
Jaarplanning (jaarlijks vaststellen)	Rolling-wave planning (periodiek bijstellen)
Gecentraliseerde besluitvorming	Gedecentraliseerde besluitvorming
Starten juiste projecten (centraal)	Sturen op beoogde effecten (decentraal)
Gefaseerde opleveringen van resultaten	Incrementele toevoeging van waarde
Financiële sturing	
Budgettering projecten (kosten & baten)	Financieren waardestromen (en opbrengsten)
Capaciteitsmanagement	
Mens naar werk bewegen: projecten	Werk naar de mens bewegen: vaste (scrum-)teams
Metrieken (status en rapportage)	
Vaste scope, kosten en einddatum	Gemeten snelheid en waarde
Communicatie en stakeholdermanagement	
Formele communicatie	Persoonlijke interactie

SCALING AGILE

- Opschalen in aantal teams: SAFe/LESS
 - Bij meer dan vijf teams
- Opschalen in realisatie/proces: DEV-OPS
 - Continuous Integration (CI)
 - Continuous Deployments (CD)



fundamenteel (langere termijn)

wendbaar (kortere termijn)

Verdonck, Klooster & Associates (VKA) zet zich in om ICT voor mensen te laten werken. We zijn een strategisch ICT adviesbureau en houden van complexe vraagstukken als Agile Besturen. In een wereld die steeds sneller verandert zoeken veel organisaties naar wendbaarheid, maar wat betekent dit dan concreet? Voor iedere organisatie kan deze uitdaging anders zijn en specialisten van VKA helpen graag om u slagvaardiger te maken zonder de 'grip' te verliezen. Samen met onze opdrachtgevers werken wij aan succesvolle veranderingen die ervoor zorgen dat ICT doet waarvoor het bedoeld is: "het leven makkelijker maken met slimmere, efficiëntere en snellere oplossingen!"