

Cloudtransformatie



Cloud transformatie

In de afgelopen jaren heeft cloudtransformatie zich ontwikkeld van een opkomende trend naar een fundamentele bouwsteen voor moderne IT-strategieën. Veel organisaties kampen alleen nog wel met het behouden van grip tijdens en na de transformatie naar de cloud. Hoe behoud je grip op de cloud tijdens en na een transformatie, zodat de beoogde voordelen werkelijk worden behaald? En waar dien je rekening mee te houden? In deze whitepaper beschrijven wij handvatten voor een succesvolle cloudtransformatie.

Grip houden op de verschillende facetten die een cloudtransformatie met zich meebrengt blijkt voor veel organisaties een grote uitdaging. Onderwerpen als beveiliging, kosten, prestaties en 'vendor lock-in' kunnen voor grote problemen zorgen als de transformatie niet goed onder controle blijft. Het realiseren van de beoogde baten is dan een uitdaging, waardoor organisaties moeite hebben om de verwachte efficiëntie- en innovatiewinsten te behalen.

Om grip te houden op de transformatie moet een organisatie dan ook afwegingen maken in de gewenste cloud gebaseerde ICT-dienstverlening. Naast kennis van de IT-organisatie met cloud dienstverlening, dienen de bedrijfsprocessen, het beheer, de applicaties, de mensen én de infrastructuur hier klaar voor te zijn. Een cloudtransformatie gaat namelijk niet enkel over de techniek, maar juist over verschillende organisatorische veranderingen. Als een organisatie dan uiteindelijk de knoop heeft doorgehakt en bepaalde functionaliteiten naar de cloud wil verplaatsen, zijn de afwegingen nog niet klaar.

Een organisatie moet dan nog keuzes maken tussen verschillende cloud implementatiemodellen (Public-, Private-, Hybrid- en/of Multi-cloud) en verschillende cloudaanbieders (Bijv. AWS, Azure, GCP etc.).

We spreken hier van een transformatie omdat het 1-op-1 migreren van functionaliteiten, vaak niet de beste oplossing is in de cloud. Dit geldt op technisch gebied, maar ook op het gebied van efficiëntie en kosten. De cloud (ongeacht welke aanbieder) kenmerkt zich door de mogelijkheid om slim resources te gebruiken, waardoor kosten in de hand blijven of zelfs omlaag kunnen. Transformeer je de huidige omgeving bij de migratie naar de cloud niet volledig, dan werkt de omgeving mogelijk niet optimaal en ben je vaak aanzienlijk duurder uit. Daarnaast biedt Cloud transformatie ook de mogelijkheid om van nieuwere technieken en technologieën gebruik te maken, die grote aanbieders alleen, of eerst, in de Cloud aanbieden. Dit leidt tot nieuwe inzichten, mogelijkheden en een hogere beschikbaarheid terwijl je tegelijkertijd flexibiliteit en schaalbaarheid creëert.



Keuze cloudaanbieder

De keuze van een cloudaanbieder is één van de meest strategische beslissingen tijdens een cloudtransformatie. Deze keuze lijkt makkelijk, wij zien dat organisaties vaak kiezen voor de leverancier waar men het meest bekend mee is. Maar er zitten noemenswaardige verschillen tussen de aanbieders, zowel in aanbod, prijs en specialisme (voor zover je van specialisme kan spreken). Zo zou je hoog-over kunnen zeggen dat Microsoft zich meer richt op de IT-infrastructuur van kantoorautomatisering, AWS op ontwikkelaars, App- en web omgevingen, IBM Cloud een sterk fysiek server aanbod heeft, en de Google Cloud een niche speler is op onder andere data analyse vlak.

Overigens constateren we dat alle aanbieders de basisdienstverlening goed op orde hebben en voor standaard functionaliteiten zoals virtuele machines, containers en storage je prima bij elke aanbieder terecht kan. Uiteraard is er een prijsverschil tussen de aanbieders, waarbij zal blijken dat het zelfs per workload verschillend kan zijn welke de meest gunstige is. In dat geval zijn uiteindelijk architectuurprincipes doorslaggevend. Ook kleinere of lokale cloudaanbieders kunnen in sommige scenario's een goede optie zijn. Maar welke partij kies je dan? Waarom? En welke kant ga je dan op, kijkend naar de toekomst?

Inventarisatie huidige situatie

Een succesvolle cloudtransformatie begint met een grondige inventarisatie van het bestaande IT- en applicatielandschap. Deze stap brengt alle IT-componenten en bedrijfsapplicaties in kaart, inclusief hun onderlinge afhankelijkheden en functionele waarde. Het doel is om te bepalen welke onderdelen klaar zijn voor een migratie, getransformeerd kunnen worden naar SaaS, wat aangepast moet worden, en welke componenten je kan uitfaseren. Daarbij is het ook cruciaal om de huidige, en toekomstige, prestaties, beveiliging, en compliance vereisten te beoordelen.

Door deze inventarisatie zorgvuldig uit te voeren, kunnen organisaties realistische doelen stellen, risico's minimaliseren, en de cloudtransformatie strategisch plannen. Daarnaast biedt de inventarisatie inzicht in de huidige samenwerkingen met externe leveranciers en eventuele contractuele verplichtingen die de transformatie kunnen beïnvloeden. Zo legt de inventarisatie een solide basis voor een efficiënte en veilige overstap naar de cloud.





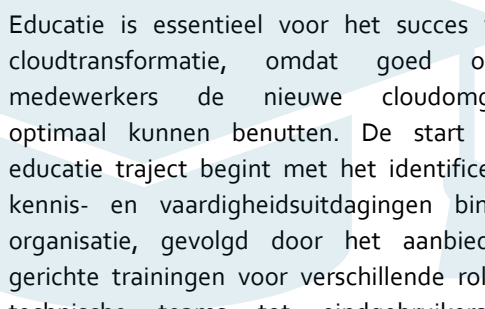
Migratie

Een succesvolle cloudmigratie vereist een gedegen voorbereiding middels dataclassificatie en doordachte aanpak die begint met het kiezen van de juiste migratiestrategie. Strategieën zoals lift-and-shift of de seven r's strategie van Amazon, zijn afhankelijk van de behoeften van de organisatie en mogelijkheden die de leveranciers van applicaties bieden. Het proces begint meestal met het migreren van minder kritische applicaties om ervaring op te doen en risico's te beperken.

Gedurende de migratie is het cruciaal om de prestaties, data-integriteit, en beveiliging nauwlettend te monitoren en te testen. Automatiseringstools kunnen de migratie versnellen en fouten minimaliseren, terwijl een rollback-plan nodig is voor in het geval van onvoorziene problemen.

Verandermanagement is essentieel om medewerkers effectief te laten werken met de nieuwe cloudomgevingen en om processen aan te passen. De inrichting van kostenbeheer is noodzakelijk om budgetoverschrijdingen te voorkomen. Na de migratie is voortdurende optimalisatie nodig om de prestaties, beveiliging en kosten efficiënt te beheren. De cloudmigratie is daarmee een doorlopend proces dat vraagt om blijvende aandacht en aanpassing. Onze ervaring leert dat organisaties dit laatste nog wel eens vergeten en daardoor de cloud minder efficiënt inzetten.

Educatie



Educatie is essentieel voor het succes van een cloudtransformatie, omdat goed opgeleide medewerkers de nieuwe cloudomgevingen optimaal kunnen benutten. De start van elk educatie traject begint met het identificeren van kennis- en vaardigheidsuitdagingen binnen de organisatie, gevolgd door het aanbieden van gerichte trainingen voor verschillende rollen, van technische teams tot eindgebruikers. Door praktische trainingen te combineren met theoretische kennis zorg je voor een effectieve leerervaring.

Educatie blijft continu noodzakelijk, aangezien cloudomgevingen voortdurend evolueren. Interne kennisdeling, zoals via centrale platforms en mentorship programma's, bevordert snelle kennisopbouw. Het meten en evalueren van educatieprogramma's helpt om ze voortdurend te verbeteren. Door educatie centraal te stellen, kan de adoptie van nieuwe technologieën versnellen en de efficiëntie van cloudstrategieën vergroten. Hierdoor train je niet alleen de medewerkers, maar motiveer je ze ook om bij te dragen aan het succes van de cloudtransformatie.

Hoe kan Highberg helpen

Highberg helpt organisaties stap voor stap door hun cloudtransformatie heen en adresseert daarbij alle eerdergenoemde onderwerpen: van het maken van een gedetailleerde inventarisatie van het IT- en applicatielandschap tot een advies over de daadwerkelijke migratie. We helpen bij het kiezen van de juiste migratiestrategie, afgestemd op specifieke bedrijfsbehoeften, en zorgen voor een vlekkeloze technische uitvoering. Daarnaast bieden wij ook strategisch advies bij de keuze tussen verschillende cloudproviders, waarbij we alle belangrijke factoren zoals kosten, beveiliging, en flexibiliteit meenemen. Met onze diepgaande expertise en praktijkgerichte aanpak zorgen we ervoor dat uw organisatie niet alleen succesvol migreert naar de cloud, maar ook de maximale waarde eruit haalt.

Buiten regulier advies bieden wij als Highberg ook advies aan in de vorm van een second opinion. Onze experts komen dan kijken naar de organisatie en geven advies over de marktconformiteit of volwassenheid van een inrichting en/of implementatie. Hierbij volgt uiteraard ook altijd een advies over de te nemen stappen die je kunt nemen om je organisatie verder te brengen. Onderwerpen waar wij een second opinion op kunnen geven zijn onder andere cloudvolwassenheid, netwerk ontwerp of een benchmarking van de cloudprovider.

Indien je meer wilt weten over hoe cloudtransformatie een verschil kan maken voor je organisatie, kan je gerust contact opnemen met loran.vandendungen@highberg.com of mathijs.dubbe@highberg.com.



loran.vandendungen@highberg.com



mathijs.dubbe@highberg.com

